

Profil

Gerhard Mangold
Beratender Betriebswirt
Fachwirt (Industrie)



Gerhard Mangold

Hanauer Strasse 2
D-68305 Mannheim

mobil: +49 160 938 30 698

E-Mail: mangold@mc-mangold.de
Internet: <http://www.mc-mangold.de>

Meine Qualifikation und Projekterfahrung

Allgemein:

Mit mehr als 30 Jahren Erfahrung in der Unternehmensberatung und in Management-Rollen besitze ich eine umfassende Kompetenz in der erfolgreichen Planung, Leitung und Steuerung von (IT-) Transformationen. Zu meinen Scherpunkten in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen zählen u.a. Interim Mandate (zB CIO, IT-Bereichsleitung, IT-Management), Projektmanagement mit SAP ECC, SAP S/4HANA und Merger & Aquisition (M&A) / Carve-Outs

Erfahrung im Management (FE2, FE3) und Interim Management (FE2, FE3) bei nationalen und internationalen Unternehmen

- Projektmanagement und Programm-Management in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen
- Interim Management in unterschiedlichen Unternehmen und Branchen, unter anderem CIO, IT-Leitung und Abteilungsleitung
- Projektleitung bei Carve Out Vorhaben
- Transition und Transformation, in Multi-Cloud-Lösungen, wie SAP S/4 HANA, SAP HANA Enterprise Cloud, sowie weiteren Cloud Lösungen

Projekte (Auszug)

Zeitraum	11/2023 – 03/2024
Firma	Maschinen- und Anlagenbau
Branche	Maschinen- und Anlagenbau
Projektrolle	Management Advisory
Projekt	Management Advisory / Interim Manager Application Management

- Beratung IT-Management
- Bestandsaufnahme Abteilung Application Management Services
- Findings aufzeigen, Massnahmen definieren

- Übernahme Abteilungsleitung
- Massnahmen umsetzen
- Beratung bei Re-Strukturierung der IT

- Unterstützung bei diversen Beratungsthemen

Zeitraum	06/2023 – 10/2023
Firma	Technology
Branche	Technology
Projektrolle	Interim IT-Manager Europe
Projekt	Interim IT-Management

- Leitung IT Europa inkl. Führung der Mitarbeiter
- Sicherstellung der IT-Services in Europa
- Durchführung von Mitarbeitergesprächen (Jahresgespräche)
- Stabilisierung / Standardisierung nach SAP go-live
- Rekrutierung und Management externer Berater
- Regelmässige Abstimmung mit US-Konzernmutter
- Budgetplanung für Folgejahr inkl. Budgettierung neuer Projekte (SAP bezogen, Infrastruktur wie zB Server, Windows11, etc.)
- Regelmässige Koordination / Abstimmung mit Management (Europa, USA)

Zeitraum	02/2021 – 05/2023
Firma	Automobilzulieferer
Branche	Automotive
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Carve Out – Infrastruktur (global)

- Carve Out – Infrastruktur (global)
 - Vorbereitung CarveOut und Erstellung des Trennungskonzepts Infrastruktur & Security
 - Erstellung Target Operating Model (TOM) für Infrastruktur und Security

- Erstellung zukünftige IT-Architektur auf Basis TOM
 - Erarbeitung / Darstellung der daraus folgenden Sourcing Modelle (zB Managed Service, SaaS, PaaS, XaaS)
 - Erarbeitung der zukünftigen IT-Organisation (NewCo) Struktur, Rollen, Aufgaben
 - Kostenschätzung (Basis Benchmarks für SMEs)
 - Change Capex zu Opex
 - Operating costs
 - Transition costs
 - Erstellung RfP für Infrastruktur und IT Security
 - Erarbeitung Projekt-Grobplanung für Transition bis Closing
-

Zeitraum	02/2021 – 12/2022
Firma	Automobilzulieferer
Branche	Automotive
Projekttrolle	Projekt Manager
Projekt	Carve In – Integration eines neuen Unternehmens (global)
	Carve In – Integration eines Unternehmens (global) – Infrastruktur & Security
	<ul style="list-style-type: none">- Planung und Design neue Infrastruktur (zB Central DataCenter, Local DataCenter, Network, O365, Updates neuere Plattformen)- Step by Step Implementierung / Rollout inkl. neuer End-User-Devices (zB Laptops, Mobile Devices)- Harmonisierung- - Server Integration und Virtualisierung

Zeitraum	03/2022 – 06/22
Unternehmen	Energy
Branche	Energy Park
Projekttrolle	Project Manager
Projekt	Project Manager
	Vorbereitung eines S/4 HANA Projekts (Greenfield, Best Practices)
	<ul style="list-style-type: none">• Vorbereitung Vertrag mit SAP S/4 HANA• Auswahl Implementierungs Partner• Vertragsverhandlung mit Implementierungspartner• Koordination der Unternehmen in der Schweiz und den Niederlanden• Vorbereitung Projektplanung, Projektbudget mit Implementierungspartner• Übergabe an internen Projektleiter

Zeitraum	07/2021 – 01/2022
Firma	Aluminium
Branche	Aluminium
Projekttrolle	Krisen-Manager / Projektmanager

Projekt a) Krisenmanagement – SAP laufende Implementierung

- Analyse des bisherigen SAP-Projekts
- Definition von Massnahmen zur Stabilisierung von IT-Systemen
- Strukturen reorganisieren, Nutzer einbeziehen, Verantwortlichkeiten definieren, Fokus auf Prozesse, Scope
- Regelmäßige und enge Berichterstattung und Abstimmung an CEO, COO, CSO und Geschäftsführer Rumänien
- Teams zur Behebung von Fehlern ab GoLive aufsetzen (Cleaning Aufgaben für Business)
- Risiko-Bewertung – Entscheidungsvorlage

Projekt b) SAP Implementierung/ Umstellung auf Make to Order

- Entscheidung neues Projekt mit Switch zu MTO (Kundeneinzelfertigung)
- Aufsetzen neues Projekt mit richtiger Business-Strategie und Methodik
- Scoping Workshop zu neuem Projekt
- Projektplanung, Projektorganisation, klare Verantwortungszuweisung
- Enge und zeitnahe Abstimmung mit Managing Director Rumänien sowie der Geschäftsführern der HAI Group
- Testplanung, Schulungsplanung, Dokumentation
- Qualitätssicherung der Ergebnisse (Tests, Dokumentation, etc.)
- Prozessverbesserung und -Umstellung sowie SAP Implementierung mit GoLive innerhalb von 2,5 Monaten

Zeitraum	01/2020 – 12/2020
Firma	Logistik
Branche	Logistik
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Carve Out – Aufbau mehrerer GmbHs mit vertikaler Organisation und Trennung der IT-Organisation <ul style="list-style-type: none">• IT-Neustrukturierung innerhalb der neuen GmbHs• Aufteilung der IT auf 3 autarke GmbHs nach Entscheidungsvorlagen• Gestaltung einer IT-Roadmap• Koordination zur Sicherstellung des IT-Betriebs bei gleichzeitiger Trennung von Systemen, Organisation und Prozessen• Trennung der gesamten IT-Infrastruktur bei gleichzeitigem Datenaustausch aufgrund Kunden-/Lieferantenbeziehungen der neuen GmbHs• Berücksichtigung unternehmensspezifischer Applikationen, Branchenlösungen und Eigenentwicklungen im Hinblick auf Trennung und Weiterentwicklung• Ausschreibung Outsourcing Infrastruktur und Netzwerke

- Auswahlverfahren ERP-Lösungen (Cloud)
-

Zeitraum 01/2019 – 10/2019
Firma Retail
Branche Retail
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Transformation SAP-Systeme und weiterer IT-Systeme in Multi-Cloud-Lösungen

- Transformation in flexible Cloud-Landschaften zur Digitalisierung der Geschäftsprozesse
 - Überführung, Migration aller SAP on-Premise Systeme in die SAP HEC (HANA Enterprise Cloud); inklusive Migration der DB-Systeme auf HANA
 - Transition weiterer IT-Systeme und Applikationen in eine zweite Cloud-Lösung
 - Gesamtprojektplanung sowie Teil-Projektplanungen inklusive der Abhängigkeiten zu verschiedenen GoLive-Clustern
 - Harmonisierung der Planung weiterer, laufender Projekte zu dem Transformationsprojekt
 - Koordination, Abstimmung und Einbeziehung externer Provider
 - Leitung und Koordination von ca. 10 Teilprojekten
 - Ressourcenplanung (intern, extern)
 - Abstimmung und Reporting zum Lenkungsausschuss
-

Zeitraum 07/2018 – 01/2019
Firma Retail
Branche Retail
Projektrolle Interim Manager
Projekt Aufbau und Leitung SAP CoC / IT

- Aufbau zukünftige IT
 - Service Katalog definieren
 - Prozesse und Tools festlegen; Prozesse beschreiben
 - Organisation und Governance definieren / festlegen; auf Basis der derzeitigen Systemlandschaft sowie Berücksichtigung von Benchmarks (Headcounts) bei Weiterentwicklung
 - Rollen definieren; Stellenbeschreibungen erstellen
 - Dokumentation
 - Update IKS (Internes Kontrollsystem) aus Sicht IT
 - ITIL basierende Prozesse einführen
 - Prozesse definieren / beschreiben und Implementierung in HelpDesk
 - Beschreibung und Implementierung diverser Prozesse, wie zB
 - Account- und Rollen-Provisionierung
 - Architektur / Systemlandschaft
-

Zeitraum	12/2017 – 06/2018
Firma	Finanzumfeld
Branche	Finance
Projektrolle	Senior Project Manager
Projekt	Carve Out / M&A <ul style="list-style-type: none">• Analyse, Planung und Durchführung der Ausgliederung eines Unternehmensbereiches<ul style="list-style-type: none">- Projektorganisation- Aufwands-/Kostenplanung für verschiedene Szenarien des Carve Out- Ressourcenplanung, Staffing (intern/extern)• Unterstützung Vorbereitung Data Room für Due Diligence• Projektmanagement für IT<ul style="list-style-type: none">- Operating Model- Office IT / Data separation- Business Applications- Shared Business Applications- Infrastructure (Data Center, Network, Security)- IT Procurement• Abstimmung mit dem Program Management/M&A/ Legal/ sowie zu den auszugliedernden Fachbereichen (Finance, Controlling, Tax, Procurement, Business Commercial, Business Operations, Legal, HR, Risk/Compliance)

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Fertigungsunternehmen
Branche	Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement (Designphase) <ul style="list-style-type: none">• Einführung SAP bei einem Unternehmen für Druckwerkzeuge, Markenumsetzung, entlang komplexer Druckvorstufen sowie Design bis zur Produktion

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Consulting
Branche	Metallindustrie, Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Umstellung SAP UI5 für MES/MII bei einem Hersteller von Bandstahlprodukten• Rolloutplanung in diverse Länder• Einführung SAP ME / MII bei einem Unternehmen für funktionale Lösungen und Engineering im gewerblichen und privaten Bereich• Planung, Budgetcontrolling, Ressourcenkoordination und -planung, Steuerung externer Partner

Zeitraum 01/2017 – 04/2017
Firma Automobilzulieferer
Branche Automobilindustrie
Projektrolle Projektleiter, Berater
Projekt Erstellung Ausschreibung Infrastruktur als Basis zur Digitalisierung
Erstellung globale Ausschreibungsunterlagen für Infrastruktur-Zielfelder:

- Data Center
Konsolidierung der Infrastruktur und Cloud-Readyness, Standardisierung, Erhöhung der Virtualisierungsrate, Konfiguration Cloud-Features, Optimierung der Tool-Landschaft, Storage-Optimierung, Active Directory Konsolidierung
- Network
MPLS offloading über Internet VPN
- Security
Strategie, Automatisierung IAM-Prozesse, Cloud Risk Framework
Implementierung SOC (Security Operation Center)
- Workplaces
Globales Service Desk, Office 365

Zeitraum 01/2016 – 07/2016
Firma Internationales IT-Beratungsunternehmen
Branche IT-Beratung
Projektrolle Program-/Projekt Manager
Projekt Program-/Projekt Manager

- Projektleitung SAP für ein internationales Pharmaunternehmen mit Pilotierung und Rollout international
- Strategieberatung und Spot-Consulting für ein internationales Pharmaunternehmen mit diversen Themen:
 - Bid Management für einen Merge mehrerer Standorte in SAP Hana Business Suite
 - Vorbereitung Carve-Outs
 - Koordination laufender Implementierungsprojekte im SAP-Umfeld (FI, CO, MM, WM, SD, WM)
- Erstellung Schulungsunterlagen für Projektmanagement-Trainings

Zeitraum 04/2014 – 12/2015
Firma Medienunternehmen
Branche Medien
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Project Management

- Scope-Definition, RFP-Bewertung, Vertragsverhandlung
- Projekt Management SAP Einführung (FI, CO, MM, SD, CRM, FI-CA)
- Projekt Controlling
- Test Management

- Koordination externe Projektdienstleister
-

Zeitraum 10/2014 – 03/2015
Firma Unterhaltungsindustrie
Branche Unterhaltungsindustrie
Projektrolle Berater
Projekt Beratung

- Prozess-/Kostenanalyse im Bereich Informationstechnologie
- Erstellung einer Konzeption mit Identifikation von Potentialen zur Kostensenkung mit Priorisierung der Potentiale
- Entwicklung eines ersten Zeit- und Massnahmenplans

Zeitraum 05/2013 – 05/2014
Firma Holzfertigung
Branche Holzfertigung
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Projekt Management SAP

- Projektleitung SAP Logistik
- Produktionsplanung, Variantenkonfiguration, Vertrieb, Versand, Controlling, Finanzwesen, Materialwirtschaft (FI, CO, MM, SD, PP sowie Schnittstellen)
- Definition Projektvorgehen, Festlegung Strukturen, Erstellung Templates
- Projektmanagement, Projektplanung, Projektcontrolling
- Steuerung externe Mitarbeiter

Zeitraum 06/2012 – 05/2013
Firma Pharma
Branche Pharma
Projektrolle Program Manager / Project Manager
Projekt Program-/Project Management

- Program Management Saas (SuccessFactors) Performance Management, Learning Management, Recruiting Management, Compensation Management
- SSC Aufbau für Payroll (international)
- Koordinierung Validierung für IT-Systeme
- Projektplanung, Budgetplanung
- Projekt Management Finance (Credit-, Dunning-, Dispute Management, Accounting Reconciliation, Beteiligungsmanagement)

Zeitraum 12/2011 – 05/2012
Firma Chemie
Branche Chemie
Projektrolle Interim Manager
Projekt Global Head of Services and Application Management

- Verbesserung der globalen Services und Produkte im Umfeld SAP
 - Strategie- und Prozess-Entwicklung sowie Implementierung im globalen Competence Center SAP
 - Erweiterung Service Center Singapur
 - Restrukturierung des Bereichs
 - Verbesserung der Effizienz und Effektivität in Bezug auf Services
 - Mitarbeiter Management (global); ca 92 FTE's
-

Zeitraum	06/2011 – 10/2011
Firma	Chemie
Branche	Chemie
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Management des IT Carve Out der IT-technisch vollständig integrierten spanischen Tochterunternehmung aus der globalen IT-Landschaft als Voraussetzung für ein Joint Venture <ul style="list-style-type: none">• Setup / Migration der ERP-Landschaft• SLO von 2 beteiligten SAP-Systeme inkl. Setup neuer Dokumenten-Archive• Trennung / Migration der relevanten Applikationslandschaft• Trennung / Aufbau der Infrastruktur / Netzwerke• Projektplanung und Cutover-Planung• Erstellung / Controlling des Projektbudgets• Vertragsverhandlung und Monitoring mit externen Dienstleistern und Service Providern• Koordination/Management aller Projektbeteiligten• Direct Report zu Vorstand

Zeitraum	03/2010 – 11/2010
Firma	Gross-/Einzelhandel
Branche	Retail
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Roll-Out (SAP) Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Planung Rollout-Projekte SAP-Retail-Umfeld (MM, SD, FI, Retail)• Personaleinsatzplanung im SAP-Retail-Umfeld

Zeitraum	01/2010 – 03/2010
Firma	Maschinenbau
Branche	Automotive
Projektrolle	Interim Manager / Projekt Manager
Projekt	Aufbau / Implementierung Shared Service Center /Competence Center SAP <ul style="list-style-type: none">• Definition Strategie• Auswahl Standort(e)• Business-Planung

- Implementierungsplanung
-

Zeitraum 05/2009 – 11/2009
Firma TK-Unternehmen
Branche Telekommunikation
Projektrolle Interim Manager
Projekt Interim Manager im Bereich IT Shared Enabler

- Interim-Leitung Abteilung Revenue Assurance Tools
- Interim-Leitung Abteilung Partner Billing Tools
- Interim-Program Management Revenue Assurance Tools (national, International)
- Interim-Program Management Partner Billing Tools (national, International)
- Sourcing Partner Billing Tools an Dienstleister
- Mitarbeiterführung (35 FTE)
- Sicherstellung der Qualitätsmanagement-Prozesse

Zeitraum 12/2008 – 02/2009
Firma Pharma
Branche Pharma
Projektrolle Projektleiter / Consultant
Projekt Demand Management Process

- Consumption Review der Infrastruktur Services
- Erarbeitung von Regeln und Prozessen für optimiertes Demand Management
- Identifizierung kurz- mittel- und langfristiger Kosteneinsparungen
- Definition globaler Prozess-Steuerung
- Einführung Quick-Wins sowie mittel- und langfristige Aktivitäten

Zeitraum 09/2008 – 11/2008
Firma Bergbauunternehmen
Branche Bergbau
Projektrolle Projektleiter / Consultant
Projekt Umsetzung der zukünftigen IT bezogen auf Outsourcing

- Variablisierung Outsourcing-Verträge (Preise, Mengen, Zeitaspekte, gesetzl. Vorgaben, etc.)
- Erarbeitung Preismodelle
- Erarbeitung Service Levels

Zeitraum 02/2008 – 06/2008
Firma Maschinenfabrik
Branche Maschinenbau
Projektrolle Interim Management
Projekt Leitung Business Support Process Team (SAP R/3, LotusNotes)

- Implementierung ITIL (Change Management, RfC, etc.)

- Mitarbeiterführung (14 FTE)
 - Beratung bei Prozessverbesserung
 - Daily Business
 - Einarbeitung permanente Leitung Business Support
 - Einhaltung Qualitätsmanagement-Prozesse
-

Zeitraum	10/2007 – 12/2007
Firma	Service-Unternehmen (global)
Branche	IT / Repair
Projektrolle	Interim & Project Management
Projekt	Prozessoptimierung (Erhöhung Produktivität, Erhöhung Qualität) <ul style="list-style-type: none">• Planung Projekt• Erarbeiten Projektstruktur• Erarbeitung Aufgabenpakete auf Basis Audit-Report• Beratung bei der Prozessverbesserung• Beratung bei der Strukturorganisation• Planung und Durchführung von Review• Projektverfolgung• Reporting an Steering Committee (International)• Beratung bei der Erstellung von Stellenbeschreibungen• Beratung / Moderation zu internen Konflikthemen• Begleitung Change Management

Zeitraum	11/2006 – 09/2007
Firma	Service-Unternehmen (global)
Branche	Services (Office, Catering, Reinigung, Facility Management, Security, Kaufhaus)
Projektrolle	Interim Management IT (CIO)
Projekt	Leitung IT-Bereich national und international <ul style="list-style-type: none">• Erstellung IT-Strategie• Aufstellung Investitionen und Kosten neue IT-Strategie• Organisationskonzept IT• Erstellung Ausschreibungsunterlagen / Pflichtenheft ERP mit FI, CO, MM, SD, HR)• Erstellung Konzept Data Warehouse sowie Projektplanung für ein Data Warehouse im Kontext Einführung ERP-System (SAP, Oracle)• Erstellung Ausschreibungsunterlagen WEB-Hosting• Koordination Umsetzung Internet- und Intranet-Relaunch• Koordination Intranet-/Extranet-Applikationen• Erstellen Anforderungen Archivierungssysteme inkl. Workflow; Ausschreibung und Bietergespräche führen• Stabilisierung derzeitige Archivierung im Personalbereich (Paisy-Archiv)• Gutachten zu eingesetzter Individual-Software im operativen Bereich• Implementierung Anforderungsmanagement• Einstellung neuer Mitarbeiter• Supportkoordination Daily-Business• Vertragsverhandlungen mit externen Dienstleistern

- Auswahl externe Dienstleister (passend zur Strategie)
 - Verbesserung der Zusammenarbeit mit Outsourcing-Provider
 - Mitarbeiterführung (14 FTE national)
 - Aufbau IT-Qualitätsmanagement (Prozesse, Verfahren, etc.)
-

Zeitraum	08/2005 - 09/2006
Firma	IT-Unternehmen
Branche	Consulting / Diverse
Projektrolle	Bid Manager
Projekt	Bid Management für Outsourcing-Vorhaben inklusive <ul style="list-style-type: none">• Planung, Steuerung des Gesamtprozesses sowie• Einbindung diverser Teams• Angebotserstellung• Kalkulation• Quality Management• Risk Management• Einbindung und Abstimmung Quality Management• Einbindung Abstimmung mit Legal Affairs und Tax

Angebots- / Vertragserstellung für Infrastruktur Management Services, Application Management Services teilweise als Full-Outsourcing mit Personalübernahme:

- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - für ein europäisches Versicherungsunternehmen
- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting sowie Payroll für eine grosse deutsche Warenhauskette

Erarbeitung eines Angebotes (RFP) zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - sowie Infrastructure Hosting Service für eine grosse deutsche Warenhauskette mit anschliessender Präsentation des Angebotes beim Vorstand des Unternehmens

- Abstimmung und Klärung von Anfragen zum Thema Hosting Services für einen russischen Aluminiumhersteller vor Ort in Russland
- Erstellung eines Angebotes (inkl. Kalkulation) zum Thema - Infrastructure Outsourcing - Hosting SAP-Services, Definition von Service Level Agreements, Service Desk für den o.g. Kunden

Erstellung eines Vertrages auf Basis des o.g. Angebotes

- Erstellung eines Angebotes zum Thema Infrastructure Outsourcing, Personaltransfer, Transformational Outsourcing, Application Services, Desktop Services im Rahmen einer
-

Ausschreibung einer Vertriebsorganisation eines grossen deutschen Automobilherstellers

- Beantwortung eines umfangreichen RFI (inkl. Grobkalkulation) zum Thema Infrastruktur Outsourcing inklusive Personalübernahme mit Lösungsszenarien zur weltweiten Konsolidierung von mehr als 50 Rechenzentren inklusive Application Hosting (SAP, Non-SAP), Service-/Help Desk für einen weltweit führenden Hersteller von innovativen Transportlösungen
- Beantwortung RFI's zu den Themen Konsolidierung und Umzug von Rechenzentren
- Vertragsverhandlung zum Thema Infrastruktur Outsourcing - Hosting SAP-Services, Service Level Agreements - sowie Klärung steuerrechtlicher Fragen bei Abschluss für einen russischen Aluminiumhersteller
- Beantwortung eines umfangreichen RFP (inkl. Kalkulation) zum Thema IT-Outsourcing - Infrastruktur Outsourcing, Application Hosting, Service-/Help Desk, Transition
- Vorbereitung und Durchführung von internen Approvals zu den o.g. Vorhaben

Zeitraum	03/2005 – 07/2005
Firma	Kommunalbehörde
Branche	Public Sector
Projektrolle	Berater / Projektleiter
Projekt	Erstellung Pflichtenheft IT-Assetmanagement <ul style="list-style-type: none">• Erstellung Pflichtenheft und Bewertungsmatrix zur Ausschreibung IT-Assetmanagement• Co-Projektmanagement / Coaching zur Unterstützung eines internen Projektmanagers

Zeitraum	05/2004 - 10/2004
Firma	TK-Unternehmen
Branche	Telekommunikation / Bank
Projektrolle	Senior Programm Manager
Projekt	Implementierung eines internationalen Netzwerks mit Encryption, VOIP <ul style="list-style-type: none">• Anzahl Projektmitarbeiter: ca. 140• Aufbau Projekt Office und Schaffung der Strukturen zur Steuerung und Überwachung eines Generalunternehmers <ul style="list-style-type: none">- Hierbei Schaffung der Voraussetzungen zur Erreichung von Meilensteinen und vertraglichen Konditionen auf Kunden- und Lieferantenseite, teilweise mit Definition und Verhandlung von Vertragskonzessionen

- Aufbau Qualitätsmanagement mit Definition Anforderungen und Kriterien im Regelkreis eines QM-Systems
 - Risk Management im Rahmen der PMO-Aufgaben
 - Verantwortung für nationale und internationale Sourcing-Deals
 - Koordination (i.S. Engagement Management)
 - Big Deal Management
 - Einbindung von mehreren Delivery-Bereichen
 - Einbindung von Vertriebsbereichen während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte
-

Zeitraum 06/2002 - 12/2003
Firma IT/TK-Beratungs-/Systemhaus
Branche IT/TK-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle Senior Manager / Senior Program Manager
Projekt Big Deal Management - Engagement Management

- Verantwortung von Vorhaben ab EUR 100 Mio.
 - Management und Koordination nationaler und internationaler Vorhaben mit
 - Projektmanagement / Big Deal Management
 - Einbindung und Koordination von mehreren Delivery-Bereichen sowie
 - Einbindung der Vertriebsbereiche während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte
 - Risk- / Quality Management
 - Management der Sales-Prozesse von mehreren Vertriebs- und Delivery-Einheiten sowie von externen Dienstleistern
 - Management, Planung und Durchführung von Due Diligences bei Outsourcingvorhaben in UL, Ungarn und in den Niederlanden
 - Management und Koordination der Sales-Prozesse im Rahmen der Akquisition eines Desktop-Service-Vorhabens
-

Zeitraum 06/1999 - 05/2002
Firma IT-Beratungshaus
Branche IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle Senior Manager / Bereichsleiter SAP Consulting Europe
Projekt Bereichsleitung SAP-Consulting und SW-Development Europe

- Profit-/Loss-Verantwortung
 - Mitarbeiterführung (direkt 120 FTE; indirekt: ca 500 FTE)
 - Business Development, Sales und PreSales
 - Roll-Out von Prozessen (Quality Management, Sales, Projektvorgehensmodellen, etc.)
 - Interim Management
 - Durchführung und Unterstützung bei Due Diligences im Rahmen von M&A Aktivitäten
 - Unterstützung Outsourcing-Vorhaben in Europa
-

- Unterstützung Business Development / Sales in USA
-

Zeitraum 09/1997 - 05/1999
Firma IT-Beratungshaus
Branche IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle Manager / Projektleiter / Mitglied der Geschäftsleitung
Projekt SAP Consulting Management

- Key Account Management für die Branche High-Tech & Electronics
 - Aufbau Kundenstamm international
 - Vertragsverhandlung Rahmen-/Einzelverträge
 - Vertragsabschluss
- Leitung Personalbereich mit Schwerpunkt Recruiting sowie Neugestaltung der Einstellungs- und Weiterbildungsprozesse
- Projektmanagement für strategische Projekte im SAP-Umfeld
 - Pharma
 - High-Tech and Electronics
 - Retail

Zeitraum 07/1994 - 04/1997
Firma IT-Beratungshaus
Branche IT-Beratung / Oil & Gaz / Public Sector / Mineralölkonzern / Verteidigung
Projektrolle Leitender Berater / Projektmanager
Projekt Projektmanagement

- Durchführung diverser Beratungs- und Projektleitungsaufgaben bei SAP- und Business-Process Reengineering Projekten, insbesondere in Zusammenarbeit mit Gemini Consulting in Frankreich (Retail), Österreich (Public Sector), Ungarn (Public Sector), Norwegen (Oil), England (Retail), Schweiz (Verteidigung) und in Deutschland
- Akquisition eines Reorganisationsprojektes mit Einführung der SAP-Produktpalette bei einem ungarischen Unternehmen (Public Sector Travel & Transport) aus diesem Projekt entstand später die debis Hungary)

Weitere Projekte und Details auf Nachfrage