

Profil

Gerhard Mangold
Beratender Betriebswirt
Fachwirt (Industrie)



Gerhard Mangold

Hanauer Strasse 2
D-68305 Mannheim

mobil: +49 160 938 30 698

E-Mail: mangold@mc-mangold.de
Internet: <http://www.mc-mangold.de>

Meine Qualifikation und Projekterfahrung

- Mehr als 30 Jahre Erfahrung in mehreren Unternehmensberatungen und auch Erfahrungen im Management (FE2, FE3) sowie im Interim-Management (FE2, FE3) von nationalen und internationalen Unternehmen
- Internationale Programm- und Projektmanagement Erfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmen
- Implementierungserfahrung bei SAP-Projekte
- Transformationsprogramm-Management in Multi-Cloud Lösungen (SAP HANA Enterprise Cloud sowie weitere Cloud-Lösungen)
- Interim Management (zB CIO, IT-Bereichs-/Abteilungsleitung) in verschiedenen Unternehmen und Branchen
- Bid- und Vertragsmanagement – IT-Sourcing (Dienstleistungen, Infrastruktur, Software, IT-Outsourcing), SaaS
- Internationale Erfahrung in Outsourcing (IT, BPO) sowie Implementierung von Shared Service Centern
- CarveOut- und CarveIn Projektleitung (national, international)

Projekte (Auszug)

Zeitraum 03/2022 – 06/22
Unternehmen Energy
Branche Energy Park
Projektrolle Project Manager
Projekt Project Manager

Vorbereitung eines S/4 HANA Projekts (Greenfield, Best Practices)

- Vorbereitung Vertrag mit SAP S/4 HANA
- Auswahl Implementierungs Partner
- Vertragsverhandlung mit Implementierungspartner
- Koordination der Unternehmen in der Schweiz und den Niederlanden
- Vorbereitung Projektplanung, Projektbudget mit Implementierungspartner
- Übergabe an internen Projektleiter

Zeitraum 07/2021 – 01/2022
Firma Aluminium
Branche Aluminium
Projektrolle Krisen-Manager / Projektmanager
Projekt a) Krisenmanagement – SAP laufende Implementierung

- Analyse des bisherigen SAP-Projekts
- Definition von Massnahmen zur Stabilisierung von IT-Systemen
- Strukturen reorganisieren, Nutzer einbeziehen, Verantwortlichkeiten definieren, Fokus auf Prozesse, Scope
- Regelmäßige und enge Berichterstattung und Abstimmung an CEO, COO, CSO und Geschäftsführer Rumänien
- Teams zur Behebung von Fehlern ab GoLive aufsetzen (Cleaning Aufgaben für Business)
- Risiko-Bewertung – Entscheidungsvorlage

Projekt b) SAP Implementierung/ Umstellung auf Make to Order

- Entscheidung neues Projekt mit Switch zu MTO (Kundeneinzelfertigung)
- Aufsetzen neues Projekt mit richtiger Business-Strategie und Methodik
- Scoping Workshop zu neuem Projekt
- Projektplanung, Projektorganisation, klare Verantwortungszuweisung
- Enge und zeitnahe Abstimmung mit Managing Director Rumänien sowie der Geschäftsführern der HAI Group
- Testplanung, Schulungsplanung, Dokumentation

- Qualitätssicherung der Ergebnisse (Tests, Dokumentation, etc.)
- Prozessverbesserung und -Umstellung sowie SAP Implementierung mit GoLive innerhalb von 2,5 Monaten

Zeitraum 02/2021 –
Firma Automobilzulieferer
Branche Automotive
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Carve Out – Infrastruktur (global)
Carve In – Integration eines neuen Unternehmens (global)

- Carve Out – Infrastruktur (global)
 - Vorbereitung CarveOut und Erstellung des Trennungskonzepts Infrastruktur & Security
 - Erstellung Target Operating Model (TOM) für Infrastruktur und Security
 - Erstellung zukünftige IT-Architektur auf Basis TOM
 - Erarbeitung / Darstellung der daraus folgenden Sourcing Modelle (zB Managed Service, SaaS, PaaS, XaaS)
 - Erarbeitung der zukünftigen IT-Organisation (NewCo) Struktur, Rollen, Aufgaben
 - Kostenschätzung (Basis Benchmarks für SMEs)
 - Change Capex zu Opex
 - Operating costs
 - Transition costs
 - Erstellung RfP für Infrastruktur und IT Security
 - Erarbeitung Projekt-Grobplanung für Transition bis Closing
- Carve In – Integration eines Unternehmens (global) – Infrastruktur & Security
 - Planung und Design neue Infrastruktur (zB Central DataCenter, Local DataCenter, Network, O365, Updates neuere Plattformen)
 - Step by Step Implementierung / Rollout inkl. neuer End-User-Devices (zB Laptops, Mobile Devices)
 - Harmonisierung
 - Server Integration und Virtualisierung

Zeitraum 01/2020 – 12/2020
Firma Logistik
Branche Logistik
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Carve Out – Aufbau mehrerer GmbHs mit vertikaler Organisation und Trennung der IT-Organisation

- IT-Neustrukturierung innerhalb der neuen GmbHs
- Aufteilung der IT auf 3 autarke GmbHs nach Entscheidungsvorlagen
- Gestaltung einer IT-Roadmap
- Koordination zur Sicherstellung des IT-Betriebs bei gleichzeitiger

- Trennung von Systemen, Organisation und Prozessen
- Trennung der gesamten IT-Infrastruktur bei gleichzeitigem Datenaustausch aufgrund Kunden-/Lieferantenbeziehungen der neuen GmbHs
- Berücksichtigung unternehmensspezifischer Applikationen, Branchenlösungen und Eigenentwicklungen im Hinblick auf Trennung und Weiterentwicklung
- Ausschreibung Outsourcing Infrastruktur und Netzwerke
- Auswahlverfahren ERP-Lösungen (Cloud)

Zeitraum 01/2019 – 10/2019
Firma Retail
Branche Retail
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Transformation SAP-Systeme und weiterer IT-Systeme in Multi-Cloud-Lösungen

- Transformation in flexible Cloud-Landschaften zur Digitalisierung der Geschäftsprozesse
- Überführung, Migration aller SAP on-Premise Systeme in die SAP HEC (HANA Enterprise Cloud); inklusive Migration der DB-Systeme auf HANA
- Transition weiterer IT-Systeme und Applikationen in eine zweite Cloud-Lösung
- Gesamtprojektplanung sowie Teil-Projektplanungen inklusive der Abhängigkeiten zu verschiedenen GoLive-Clustern
- Harmonisierung der Planung weiterer, laufender Projekte zu dem Transformationsprojekt
- Koordination, Abstimmung und Einbeziehung externer Provider
- Leitung und Koordination von ca. 10 Teilprojekten
- Ressourcenplanung (intern, extern)
- Abstimmung und Reporting zum Lenkungsausschuss

Zeitraum 07/2018 – 01/2019
Firma Retail
Branche Retail
Projektrolle Interim Manager
Projekt Aufbau und Leitung SAP CoC / IT

- Aufbau zukünftige IT
 - Service Katalog definieren
 - Prozesse und Tools festlegen; Prozesse beschreiben
 - Organisation und Governance definieren / festlegen; auf Basis der derzeitigen Systemlandschaft sowie Berücksichtigung von Benchmarks (Headcounts) bei Weiterentwicklung
 - Rollen definieren; Stellenbeschreibungen erstellen
 - Dokumentation
 - Update IKS (Internes Kontrollsystem) aus Sicht IT
-

- ITIL basierende Prozesse einführen
 - Prozesse definieren / beschreiben und Implementierung in HelpDesk
 - Beschreibung und Implementierung diverser Prozesse, wie zB
 - Account- und Rollen-Provisionierung
 - Architektur / Systemlandschaft
-

Zeitraum	12/2017 – 06/2018
Firma	Finanzumfeld
Branche	Finance
Projektrolle	Senior Project Manager
Projekt	Carve Out / M&A <ul style="list-style-type: none">• Analyse, Planung und Durchführung der Ausgliederung eines Unternehmensbereiches<ul style="list-style-type: none">- Projektorganisation- Aufwands-/Kostenplanung für verschiedene Szenarien des Carve Out- Ressourcenplanung, Staffing (intern/extern)• Unterstützung Vorbereitung Data Room für Due Diligence• Projektmanagement für IT<ul style="list-style-type: none">- Operating Model- Office IT / Data separation- Business Applications- Shared Business Applications- Infrastructure (Data Center, Network, Security)- IT Procurement• Abstimmung mit dem Program Management/M&A/ Legal/ sowie zu den auszugliedernden Fachbereichen (Finance, Controlling, Tax, Procurement, Business Commercial, Business Operations, Legal, HR, Risk/Compliance)

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Fertigungsunternehmen
Branche	Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement (Designphase) <ul style="list-style-type: none">• Einführung SAP bei einem Unternehmen für Druckwerkzeuge, Markenumsetzung, entlang komplexer Druckvorstufen sowie Design bis zur Produktion

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Consulting
Branche	Metallindustrie, Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Umstellung SAP UI5 für MES/MII bei einem Hersteller von

Bandstahlprodukten

- Rolloutplanung in diverse Länder
 - Einführung SAP ME / MII bei einem Unternehmen für funktionale Lösungen und Engineering im gewerblichen und privaten Bereich
 - Planung, Budgetcontrolling, Ressourcenkoordination und -planung, Steuerung externer Partner
-

Zeitraum	01/2017 – 04/2017
Firma	Automobilzulieferer
Branche	Automobilindustrie
Projektrolle	Projektleiter, Berater
Projekt	Erstellung Ausschreibung Infrastruktur als Basis zur Digitalisierung Erstellung globale Ausschreibungsunterlagen für Infrastruktur-Zielfelder: <ul style="list-style-type: none">• Data Center Konsolidierung der Infrastruktur und Cloud-Readyness, Standardisierung, Erhöhung der Virtualisierungsrate, Konfiguration Cloud-Features, Optimierung der Tool-Landschaft, Storage-Optimierung, Active Directory Konsolidierung• Network MPLS offloading über Internet VPN• Security Strategie, Automatisierung IAM-Prozesse, Cloud Risk Framework Implementierung SOC (Security Operation Center)• Workplaces Globales Service Desk, Office 365

Zeitraum	01/2016 – 07/2016
Firma	Internationales IT-Beratungsunternehmen
Branche	IT-Beratung
Projektrolle	Program-/Projekt Manager
Projekt	Program-/Projekt Manager <ul style="list-style-type: none">• Projektleitung SAP für ein internationales Pharmaunternehmen mit Pilotierung und Rollout international• Strategieberatung und Spot-Consulting für ein internationales Pharmaunternehmen mit diversen Themen:<ul style="list-style-type: none">- Bid Management für einen Merge mehrerer Standorte in SAP Hana Business Suite- Vorbereitung Carve-Outs- Koordination laufender Implementierungsprojekte im SAP-Umfeld (FI, CO, MM, WM, SD, WM)• Erstellung Schulungsunterlagen für Projektmanagement-Trainings

Zeitraum	04/2014 – 12/2015
Firma	Medienunternehmen
Branche	Medien
Projektrolle	Projekt Manager

Projekt	Project Management <ul style="list-style-type: none"> • Scope-Definition, RFP-Bewertung, Vertragsverhandlung • Projekt Management SAP Einführung (FI, CO, MM, SD, CRM, FI-CA) • Projekt Controlling • Test Management • Koordination externe Projektdienstleister
---------	--

Zeitraum	10/2014 – 03/2015
Firma	Unterhaltungsindustrie
Branche	Unterhaltungsindustrie
Projektrolle	Berater
Projekt	Beratung <ul style="list-style-type: none"> • Prozess-/Kostenanalyse im Bereich Informationstechnologie • Erstellung einer Konzeption mit Identifikation von Potentialen zur Kostensenkung mit Priorisierung der Potentiale • Entwicklung eines ersten Zeit- und Massnahmenplans

Zeitraum	05/2013 – 05/2014
Firma	Holzfertigung
Branche	Holzfertigung
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Projekt Management SAP <ul style="list-style-type: none"> • Projektleitung SAP Logistik <ul style="list-style-type: none"> - Produktionsplanung, Variantenkonfiguration, Vertrieb, Versand, Controlling, Finanzwesen, Materialwirtschaft (FI, CO, MM, SD, PP sowie Schnittstellen) • Definition Projektvorgehen, Festlegung Strukturen, Erstellung Templates • Projektmanagement, Projektplanung, Projektcontrolling • Steuerung externe Mitarbeiter

Zeitraum	06/2012 – 05/2013
Firma	Pharma
Branche	Pharma
Projektrolle	Program Manager / Project Manager
Projekt	Program-/Project Management <ul style="list-style-type: none"> • Program Management Saas (SuccessFactors) Performance Management, Learning Management, Recruiting Management, Compensation Management • SSC Aufbau für Payroll (international) • Koordinierung Validierung für IT-Systeme • Projektplanung, Budgetplanung • Projekt Management Finance (Credit-, Dunning-, Dispute Management, Accounting Reconciliation, Beteiligungsmanagement)

Zeitraum 12/2011 – 05/2012
Firma Chemie
Branche Chemie
Projektrolle Interim Manager
Projekt Global Head of Services and Application Management

- Verbesserung der globalen Services und Produkte im Umfeld SAP
- Strategie- und Prozess-Entwicklung sowie Implementierung im globalen Competence Center SAP
- Erweiterung Service Center Singapur
- Restrukturierung des Bereichs
- Verbesserung der Effizienz und Effektivität in Bezug auf Services
- Mitarbeiter Management (global); ca 92 FTE's

Zeitraum 06/2011 – 10/2011
Firma Chemie
Branche Chemie
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Management des IT Carve Out der IT-technisch vollständig integrierten spanischen Tochterunternehmung aus der globalen IT-Landschaft als Voraussetzung für ein Joint Venture

- Setup / Migration der ERP-Landschaft
- SLO von 2 beteiligten SAP-Systeme inkl. Setup neuer Dokumenten-Archive
- Trennung / Migration der relevanten Applikationslandschaft
- Trennung / Aufbau der Infrastruktur / Netzwerke
- Projektplanung und Cutover-Planung
- Erstellung / Controlling des Projektbudgets
- Vertragsverhandlung und Monitoring mit externen Dienstleistern und Service Providern
- Koordination/Management aller Projektbeteiligten
- Direct Report zu Vorstand

Zeitraum 03/2010 – 11/2010
Firma Gross-/Einzelhandel
Branche Retail
Projektrolle Projekt Manager
Projekt Roll-Out (SAP) Projektmanagement

- Planung Rollout-Projekte SAP-Retail-Umfeld (MM, SD, FI, Retail)
- Personaleinsatzplanung im SAP-Retail-Umfeld

Zeitraum 01/2010 – 03/2010
Firma Maschinenbau
Branche Automotive
Projektrolle Interim Manager / Projekt Manager
Projekt Aufbau / Implementierung Shared Service Center /Competence Center SAP

- Definition Strategie
- Auswahl Standort(e)
- Business-Planung
- Implementierungsplanung

Zeitraum 05/2009 – 11/2009
 Firma TK-Unternehmen
 Branche Telekommunikation
 Projektrolle Interim Manager
 Projekt Interim Manager im Bereich IT Shared Enabler

- Interim-Leitung Abteilung Revenue Assurance Tools
- Interim-Leitung Abteilung Partner Billing Tools
- Interim-Program Management Revenue Assurance Tools (national, International)
- Interim-Program Management Partner Billing Tools (national, International)
- Sourcing Partner Billing Tools an Dienstleister
- Mitarbeiterführung (35 FTE)
- Sicherstellung der Qualitätsmanagement-Prozesse

Zeitraum 12/2008 – 02/2009
 Firma Pharma
 Branche Pharma
 Projektrolle Projektleiter / Consultant
 Projekt Demand Management Process

- Consumption Review der Infrastruktur Services
- Erarbeitung von Regeln und Prozessen für optimiertes Demand Management
- Identifizierung kurz- mittel- und langfristiger Kosteneinsparungen
- Definition globaler Prozess-Steuerung
- Einführung Quick-Wins sowie mittel- und langfristige Aktivitäten

Zeitraum 09/2008 – 11/2008
 Firma Bergbauunternehmen
 Branche Bergbau
 Projektrolle Projektleiter / Consultant
 Projekt Umsetzung der zukünftigen IT bezogen auf Outsourcing

- Variabilisierung Outsourcing-Verträge (Preise, Mengen, Zeitaspekte, gesetzl. Vorgaben, etc.)
- Erarbeitung Preismodelle
- Erarbeitung Service Levels

Zeitraum 02/2008 – 06/2008
 Firma Maschinenfabrik
 Branche Maschinenbau

Projektrolle	Interim Management
Projekt	Leitung Business Support Process Team (SAP R/3, LotusNotes) <ul style="list-style-type: none"> • Implementierung ITIL (Change Management, RfC, etc.) • Mitarbeiterführung (14 FTE) • Beratung bei Prozessverbesserung • Daily Business • Einarbeitung permanente Leitung Business Support • Einhaltung Qualitätsmanagement-Prozesse

Zeitraum	10/2007 – 12/2007
Firma	Service-Unternehmen (global)
Branche	IT / Repair
Projektrolle	Interim & Project Management
Projekt	Prozessoptimierung (Erhöhung Produktivität, Erhöhung Qualität) <ul style="list-style-type: none"> • Planung Projekt • Erarbeiten Projektstruktur • Erarbeitung Aufgabenpakete auf Basis Audit-Report • Beratung bei der Prozessverbesserung • Beratung bei der Strukturorganisation • Planung und Durchführung von Review • Projektverfolgung • Reporting an Steering Committee (International) • Beratung bei der Erstellung von Stellenbeschreibungen • Beratung / Moderation zu internen Konfliktthemen • Begleitung Change Management

Zeitraum	11/2006 – 09/2007
Firma	Service-Unternehmen (global)
Branche	Services (Office, Catering, Reinigung, Facility Management, Security, Kaufhaus)
Projektrolle	Interim Management IT (CIO)
Projekt	Leitung IT-Bereich national und international <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung IT-Strategie • Aufstellung Investitionen und Kosten neue IT-Strategie • Organisationskonzept IT • Erstellung Ausschreibungsunterlagen / Pflichtenheft ERP mit FI, CO, MM, SD, HR) • Erstellung Konzept Data Warehouse sowie Projektplanung für ein Data Warehouse im Kontext Einführung ERP-System (SAP, Oracle) • Erstellung Ausschreibungsunterlagen WEB-Hosting • Koordination Umsetzung Internet- und Intranet-Relaunch • Koordination Intranet-/Extranet-Applikationen • Erstellen Anforderungen Archivierungssysteme inkl. Workflow; Ausschreibung und Bietergespräche führen • Stabilisierung derzeitige Archivierung im Personalbereich (Paisy-Archiv) • Gutachten zu eingesetzter Individual-Software im operativen Bereich • Implementierung Anforderungsmanagement

- Einstellung neuer Mitarbeiter
 - Supportkoordination Daily-Business
 - Vertragsverhandlungen mit externen Dienstleistern
 - Auswahl externe Dienstleister (passend zur Strategie)
 - Verbesserung der Zusammenarbeit mit Outsourcing-Provider
 - Mitarbeiterführung (14 FTE national)
 - Aufbau IT-Qualitätsmanagement (Prozesse, Verfahren, etc.)
-

Zeitraum 08/2005 - 09/2006
Firma IT-Unternehmen
Branche Consulting / Diverse
Projektrolle Bid Manager
Projekt Bid Management für Outsourcing-Vorhaben inklusive

- Planung, Steuerung des Gesamtprozesses sowie
- Einbindung diverser Teams
- Angebotserstellung
- Kalkulation
- Quality Management
- Risk Management
- Einbindung und Abstimmung Quality Management
- Einbindung Abstimmung mit Legal Affairs und Tax

Angebots- / Vertragserstellung für Infrastruktur Management Services, Application Management Services teilweise als Full-Outsourcing mit Personalübernahme:

- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - für ein europäisches Versicherungsunternehmen
- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting sowie Payroll für eine grosse deutsche Warenhauskette

Erarbeitung eines Angebotes (RFP) zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - sowie Infrastructure Hosting Service für eine grosse deutsche Warenhauskette mit anschliessender Präsentation des Angebotes beim Vorstand des Unternehmens

- Abstimmung und Klärung von Anfragen zum Thema Hosting Services für einen russischen Aluminiumhersteller vor Ort in Russland
- Erstellung eines Angebotes (inkl. Kalkulation) zum Thema - Infrastructure Outsourcing - Hosting SAP-Services, Definition von Service Level Agreements, Service Desk für den o.g. Kunden

Erstellung eines Vertrages auf Basis des o.g. Angebotes

- Erstellung eines Angebotes zum Thema Infrastructure
-

Outsourcing, Personaltransfer, Transformational Outsourcing, Application Services, Desktop Services im Rahmen einer Ausschreibung einer Vertriebsorganisation eines grossen deutschen Automobilherstellers

- Beantwortung eines umfangreichen RFI (inkl. Grobkalkulation) zum Thema Infrastruktur Outsourcing inklusive Personalübernahme mit Lösungsszenarien zur weltweiten Konsolidierung von mehr als 50 Rechenzentren inklusive Application Hosting (SAP, Non-SAP), Service-/Help Desk für einen weltweit führenden Hersteller von innovativen Transportlösungen
- Beantwortung RFI's zu den Themen Konsolidierung und Umzug von Rechenzentren
- Vertragsverhandlung zum Thema Infrastruktur Outsourcing - Hosting SAP-Services, Service Level Agreements - sowie Klärung steuerrechtlicher Fragen bei Abschluss für einen russischen Aluminiumhersteller
- Beantwortung eines umfangreichen RFP (inkl. Kalkulation) zum Thema IT-Outsourcing - Infrastruktur Outsourcing, Application Hosting, Service-/Help Desk, Transition
- Vorbereitung und Durchführung von internen Approvals zu den o.g. Vorhaben

Zeitraum	03/2005 – 07/2005
Firma	Kommunalbehörde
Branche	Public Sector
Projekttrolle	Berater / Projektleiter
Projekt	Erstellung Pflichtenheft IT-Assetmanagement <ul style="list-style-type: none">• Erstellung Pflichtenheft und Bewertungsmatrix zur Ausschreibung IT-Assetmanagement• Co-Projektmanagement / Coaching zur Unterstützung eines internen Projektmanagers

Zeitraum	05/2004 - 10/2004
Firma	TK-Unternehmen
Branche	Telekommunikation / Bank
Projekttrolle	Senior Programm Manager
Projekt	Implementierung eines internationalen Netzwerks mit Encryption, VOIP <ul style="list-style-type: none">• Anzahl Projektmitarbeiter: ca. 140• Aufbau Projekt Office und Schaffung der Strukturen zur Steuerung und Überwachung eines Generalunternehmers <p>- Hierbei Schaffung der Voraussetzungen zur Erreichung von Meilensteinen und vertraglichen Konditionen auf Kunden- und Lieferantenseite, teilweise mit Definition und Verhandlung von</p>

Vertragskonzessionen

- Aufbau Qualitätsmanagement mit Definition Anforderungen und Kriterien im Regelkreis eines QM-Systems
 - Risk Management im Rahmen der PMO-Aufgaben
 - Verantwortung für nationale und internationale Sourcing-Deals
 - Koordination (i.S. Engagement Management
 - Big Deal Management
 - Einbindung von mehreren Delivery-Bereichen
 - Einbindung von Vertriebsbereichen während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte
-

Zeitraum	06/2002 - 12/2003
Firma	IT/TK-Beratungs-/Systemhaus
Branche	IT/TK-Beratung / diverse Branchen
Projekttrolle	Senior Manager / Senior Program Manager
Projekt	Big Deal Management - Engagement Management

- Verantwortung von Vorhaben ab EUR 100 Mio.
 - Management und Koordination nationaler und internationaler Vorhaben mit
 - Projektmanagement / Big Deal Management
 - Einbindung und Koordination von mehreren Delivery-Bereichen sowie
 - Einbindung der Vertriebsbereiche während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte
 - Risk- / Quality Management
 - Management der Sales-Prozesse von mehreren Vertriebs- und Delivery-Einheiten sowie von externen Dienstleistern
 - Management, Planung und Durchführung von Due Diligences bei Outsourcingvorhaben in UL, Ungarn und in den Niederlanden
 - Management und Koordination der Sales-Prozesse im Rahmen der Akquisition eines Desktop-Service-Vorhabens
-

Zeitraum	06/1999 - 05/2002
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projekttrolle	Senior Manager / Bereichsleiter SAP Consulting Europe
Projekt	Bereichsleitung SAP-Consulting und SW-Development Europe

- Profit-/Loss-Verantwortung
 - Mitarbeiterführung (direkt 120 FTE; indirekt: ca 500 FTE)
 - Business Development, Sales und PreSales
 - Roll-Out von Prozessen (Quality Management, Sales, Projektvorgehensmodellen, etc.)
 - Interim Management
 - Durchführung und Unterstützung bei Due Diligences im Rahmen von M&A Aktivitäten
-

- Unterstützung Outsourcing-Vorhaben in Europa
 - Unterstützung Business Development / Sales in USA
-

Zeitraum	09/1997 - 05/1999
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle	Manager / Projektleiter / Mitglied der Geschäftsleitung
Projekt	SAP Consultung Management <ul style="list-style-type: none">• Key Account Management für die Branche High-Tech & Electronics<ul style="list-style-type: none">- Aufbau Kundenstamm international- Vertragsverhandlung Rahmen-/Einzelverträge- Vertragsabschluss• Leitung Personalbereich mit Schwerpunkt Recruiting sowie Neugestaltung der Einstellungs- und Weiterbildungsprozesse• Projektmanagement für strategische Projekte im SAP-Umfeld<ul style="list-style-type: none">- Pharma- High-Tech and Electronics- Retail

Zeitraum	07/1994 - 04/1997
Firma	IT-Beratungshaus
Branche	IT-Beratung / Oil & Gaz / Public Sector / Mineralölkonzern / Verteidigung
Projektrolle	Leitender Berater / Projektmanager
Projekt	Projektmanagement <ul style="list-style-type: none">• Durchführung diverser Beratungs- und Projektleitungsaufgaben bei SAP- und Business-Process Reengineering Projekten, insbesondere in Zusammenarbeit mit Gemini Consulting in Frankreich (Retail), Österreich (Public Sector), Ungarn (Public Sector) , Norwegen (Oil), England (Retail), Schweiz (Verteidigung) und in Deutschland• Akquisition eines Reorganisationsprojektes mit Einführung der SAP-Produktpalette bei einem ungarischen Unternehmen (Public Sector Travel & Transport) aus diesem Projekt entstand später die debis Hungary)

Weitere Projekte und Details auf Nachfrage