

Profil

Gerhard Mangold
Beratender Betriebswirt
Fachwirt (Industrie)

Innovativer IT-Unternehmensberater

Profil

Gerhard Mangold
Beratender Betriebswirt
Fachwirt (Industrie)



Gerhard Mangold

Hanauer Strasse 2
D-68305 Mannheim

mobil: +49 160 938 30 698

E-Mail: mangold@mc-mangold.de
Internet: <https://www.mc-mangold.de>

Meine Qualifikation und Projekterfahrung

Mehr als 30 Jahre Erfahrung in IT Consulting und seit 2004 als Freiberufler

- Interim Management in unterschiedlichen Unternehmen und Branchen, unter anderem CIO, IT-Leitung und Abteilungsleitung
- Projektleitung bei Carve Out Vorhaben
- Projektmanagement und Programm-Management in verschiedenen internationalen Branchen und Unternehmen
- Transition und Transformation, in Multi-Cloud-Lösungen, wie SAP S/4 HANA, SAP HANA Enterprise Cloud, sowie Migrationen von SAP ECC auf S/4 HANA
- Stakeholder-Management auf Management- und Fachbereichsebene
- Starke Steuerung interner und externer Ressourcen, Harmonisierung von Geschäftsprozessen und ERP-Strukturen
- Aufbau von Transparenz, Struktur und Verbindlichkeit im Programm zur Sicherstellung der Akzeptanz

Projekte (Auszug)

Zeitraum 02/2025 – 02/2025
Firma Mechanische Verbindungstechnik
Branche Mechanische Verbindungstechnik
Projektrolle Berater für ERP-Projekt
Projekt ERP-Berater

- Bestandsaufnahme laufendes ERP-Projekt
 - Defizite
 - Massnahmen
 - Risiken

Zeitraum 11/2023 – 03/2024
Firma Maschinen- und Anlagenbau
Branche Maschinen- und Anlagenbau
Projektrolle Management Advisory
Projekt Management Advisory / Interim Manager Application Management

- Beratung IT-Management
- Bestandsaufnahme Abteilung Application Management Services
- Findings aufzeigen, Massnahmen definieren
- Übernahme Abteilungsleitung
- Massnahmen umsetzen
- Beratung bei Re-Strukturierung der IT
- Unterstützung bei diversen Beratungsthemen

Zeitraum 06/2023 – 10/2023
Firma Technology
Branche Technology
Projektrolle Interim IT-Manager Europe
Projekt Interim IT-Management

- Leitung IT Europa inkl. Führung der Mitarbeiter
- Sicherstellung der IT-Services in Europa
- Durchführung von Mitarbeitergesprächen (Jahresgespräche)
- Stabilisierung / Standardisierung nach SAP go-live
- Rekrutierung und Management externer Berater
- Regelmässige Abstimmung mit US-Konzernmutter
- Budgetplanung für Folgejahr inkl. Budgettierung neuer Projekte (SAP bezogen, Infrastruktur wie zB Server, Windows11, etc.)
- Regelmässige Koordination / Abstimmung mit Management (Europa, USA)

Zeitraum	02/2021 – 05/2023
Firma	Automotive
Branche	Automotive
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Carve Out – Infrastruktur (global)
	• Carve Out – Infrastruktur (global) - Vorbereitung CarveOut und Erstellung des Trennungskonzepts Infrastruktur & Security - Erstellung Target Operating Model (TOM) für Infrastruktur und Security - Erstellung zukünftige IT-Architektur auf Basis TOM - Erarbeitung / Darstellung der daraus folgenden Sourcing Modelle (zB Managed Service, SaaS, PaaS, XaaS) - Erarbeitung der zukünftigen IT-Organisation (NewCo) Struktur, Rollen, Aufgaben - Kostenschätzung (Basis Benchmarks für SMEs) - Change Capex zu Opex - Operating costs - Transition costs - Erstellung RfP für Infrastruktur und IT Security - Erarbeitung Projekt-Grobplanung für Transition bis Closing

Zeitraum	02/2021 – 12/2022
Firma	Automotive
Branche	Automotive
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Carve In – Integration eines neuen Unternehmens (global)
	Carve In – Integration eines Unternehmens (global) – Infrastruktur & Security - Planung und Design neue Infrastruktur (zB Central DataCenter, Local DataCenter, Network, O365, Updates neuere Plattformen) - Step by Step Implementierung / Rollout inkl. neuer End-User-Devices (zB Laptops, Mobile Devices) - Harmonisierung - - Server Integration und Virtualisierung

Zeitraum	03/2022 – 06/22
Unternehmen	Energy Park
Branche	Energy Park
Projektrolle	Project Manager
Projekt	Project Manager
	Vorbereitung eines S/4 HANA Projekts (Greenfield, Best Practices) • Vorbereitung Vertrag mit SAP S/4 HANA • Auswahl Implementierungs Partner • Vertragsverhandlung mit Implementierungspartner

- Koordination der Unternehmen in der Schweiz und den Niederlanden
- Vorbereitung Projektplanung, Projektbudget mit Implementierungspartner
- Übergabe an internen Projektleiter

Zeitraum 07/2021 – 01/2022

Firma Aluminium

Branche Aluminium

Projekttrolle Krisen-Manager / Projektmanager

Projekt a) Krisenmanagement – SAP laufende Implementierung

- Analyse des bisherigen SAP-Projekts
- Definition von Massnahmen zur Stabilisierung von IT-Systemen
- Strukturen reorganisieren, Nutzer einbeziehen, Verantwortlichkeiten definieren, Fokus auf Prozesse, Scope
- Regelmäßige und enge Berichterstattung und Abstimmung an CEO, COO, CSO und Geschäftsführer Rumänien
- Teams zur Behebung von Fehlern ab GoLive aufsetzen (Cleaning Aufgaben für Business)
- Risiko-Bewertung – Entscheidungsvorlage

Projekt b)

SAP Implementierung/ Umstellung auf Make to Order

- Entscheidung neues Projekt mit Switch zu MTO (Kundeneinzelfertigung)
- Aufsetzen neues Projekt mit richtiger Business-Strategie und Methodik
- Scoping Workshop zu neuem Projekt
- Projektplanung, Projektorganisation, klare Verantwortungszuweisung
- Enge und zeitnahe Abstimmung mit Managing Director Rumänien sowie der Geschäftsführern der HAI Group
- Testplanung, Schulungsplanung, Dokumentation
- Qualitätssicherung der Ergebnisse (Tests, Dokumentation, etc.)
- Prozessverbesserung und -Umstellung sowie SAP Implementierung mit GoLive innerhalb von 2,5 Monaten

Zeitraum 01/2020 – 12/2020

Firma Logistik

Branche Logistik

Projekttrolle Projekt Manager

Projekt Carve Out – Aufbau mehrerer GmbHs mit vertikaler Organisation und Trennung der IT-Organisation

- IT-Neustrukturierung innerhalb der neuen GmbHs

- Aufteilung der IT auf 3 autarke GmbHs nach Entscheidungsvorlagen
- Gestaltung einer IT-Roadmap
- Koordination zur Sicherstellung des IT-Betriebs bei gleichzeitiger Trennung von Systemen, Organisation und Prozessen
- Trennung der gesamten IT-Infrastruktur bei gleichzeitigem Datenaustausch aufgrund Kunden-/Lieferantenbeziehungen der neuen GmbHs
- Berücksichtigung unternehmensspezifischer Applikationen, Branchenlösungen und Eigenentwicklungen im Hinblick auf Trennung und Weiterentwicklung
- Ausschreibung Outsourcing Infrastruktur und Netzwerke
- Auswahlverfahren ERP-Lösungen (Cloud)

Zeitraum	01/2019 – 10/2019
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Transformation SAP-Systeme und weiterer IT-Systeme in Multi-Cloud-Lösungen
	• Transformation in flexible Cloud-Landschaften zur Digitalisierung der Geschäftsprozesse • Überführung, Migration aller SAP on-Premise Systeme in die SAP HEC (HANA Enterprise Cloud); inklusive Migration der DB-Systeme auf HANA • Transition weiterer IT-Systeme und Applikationen in eine zweite Cloud-Lösung • Gesamtprojektplanung sowie Teil-Projektplanungen inklusive der Abhängigkeiten zu verschiedenen GoLive-Clustern • Harmonisierung der Planung weiterer, laufender Projekte zu dem Transformationsprojekt • Koordination, Abstimmung und Einbeziehung externer Provider • Leitung und Koordination von ca. 10 Teilprojekten • Ressourcenplanung (intern, extern) • Abstimmung und Reporting zum Lenkungsausschuss

Zeitraum	07/2018 – 01/2019
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Interim Manager
Projekt	Aufbau und Leitung SAP CoC / IT
	• Aufbau zukünftige IT - Service Katalog definieren - Prozesse und Tools festlegen; Prozesse beschreiben - Organisation und Governance definieren / festlegen; auf Basis der derzeitigen Systemlandschaft sowie

- Berücksichtigung von Benchmarks (Headcounts) bei Weiterentwicklung
 - Rollen definieren; Stellenbeschreibungen erstellen
 - Dokumentation
 - Update IKS (Internes Kontrollsystem) aus Sicht IT
 - ITIL basierende Prozesse einführen
 - Prozesse definieren / beschreiben und Implementierung in HelpDesk
 - Beschreibung und Implementierung diverser Prozesse, wie zB
 - Account- und Rollen-Provisionierung
 - Architektur / Systemlandschaft

Zeitraum	12/2017 – 06/2018
Firma	Finance
Branche	Finance
Projektrolle	Senior Project Manager
Projekt	Carve Out / M&A • Analyse, Planung und Durchführung der Ausgliederung eines Unternehmensbereiches - Projektorganisation - Aufwands-/Kostenplanung für verschiedene Szenarien des Carve Out - Ressourcenplanung, Staffing (intern/extern) • Unterstützung Vorbereitung Data Room für Due Diligence • Projektmanagement für IT - Operating Model - Office IT / Data separation - Business Applications - Shared Business Applications - Infrastructure (Data Center, Network, Security) - IT Procurement • Abstimmung mit dem Program Management/M&A/ Legal/ sowie zu den auszugliedernden Fachbereichen (Finance, Controlling, Tax, Procurement, Business Commercial, Business Operations, Legal, HR, Risk/Compliance)

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
Firma	Fertigungsunternehmen
Branche	Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement (Designphase) • Einführung SAP bei einem Unternehmen für Druckwerkzeuge, Markenumsetzung, entlang komplexer Druckvorstufen sowie Design bis zur Produktion

Zeitraum	07/2017 – 10/2017
----------	-------------------

Firma	Metallindustrie, Fertigungsunternehmen
Branche	Metallindustrie, Fertigungsunternehmen
Projektrolle	Projektmanager
Projekt	SAP Projektmanagement • Umstellung SAP UI5 für MES/MII bei einem Hersteller von Bandstahlprodukten • Rolloutplanung in diverse Länder • Einführung SAP ME / MII bei einem Unternehmen für funktionale Lösungen und Engineering im gewerblichen und privaten Bereich • Planung, Budgetcontrolling, Ressourcenkoordination und -planung, Steuerung externer Partner
Zeitraum	01/2017 – 04/2017
Firma	Automobilindustrie
Branche	Automobilindustrie
Projektrolle	Projektleiter, Berater
Projekt	Erstellung Ausschreibung Infrastruktur als Basis zur Digitalisierung Erstellung globale Ausschreibungsunterlagen für Infrastruktur-Zielfelder: • Data Center Konsolidierung der Infrastruktur und Cloud-Readyness, Standardisierung, Erhöhung der Virtualisierungsrate, Konfiguration Cloud-Features, Optimierung der Tool-Landschaft, Storage-Optimierung, Active Directory Konsolidierung • Network MPLS offloading über Internet VPN • Security Strategie, Automatisierung IAM-Prozesse, Cloud Risk Framework Implementierung SOC (Security Operation Center) • Workplaces Globales Service Desk, Office 365
Zeitraum	01/2016 – 07/2016
Firma	IT-Beratung
Branche	IT-Beratung
Projektrolle	Program-/Projekt Manager
Projekt	Program-/Projekt Manager • Projektleitung SAP für ein internationales Pharmaunternehmen mit Pilotierung und Rollout international • Strategieberatung und Spot-Consulting für ein internationales Pharmaunternehmen mit diversen Themen: - Bid Management für einen Merge mehrerer Standorte in SAP Hana Business Suite - Vorbereitung Carve-Outs - Koordination laufender Implementierungsprojekte im SAP-Umfeld (FI, CO, MM, WM, SD, WM)

- Erstellung Schulungsunterlagen für Projektmanagement-Trainings
-

Zeitraum	04/2014 – 12/2015
Firma	Medien
Branche	Medien
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Project Management • Scope-Definition, RFP-Bewertung, Vertragsverhandlung • Projekt Management SAP Einführung (FI, CO, MM, SD, CRM, FI-CA) • Projekt Controlling • Test Management • Koordination externe Projektdienstleister

Zeitraum	10/2014 – 03/2015
Firma	Unterhaltungsindustrie
Branche	Unterhaltungsindustrie
Projektrolle	Berater
Projekt	Beratung • Prozess-/Kostenanalyse im Bereich Informationstechnologie • Erstellung einer Konzeption mit Identifikation von Potentialen zur Kostensenkung mit Priorisierung der Potentiale • Entwicklung eines ersten Zeit- und Massnahmenplans

Zeitraum	05/2013 – 05/2014
Firma	Holzfertigung
Branche	Holzfertigung
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Projekt Management SAP • Projektleitung SAP Logistik - Produktionsplanung, Variantenkonfiguration, Vertrieb, Versand, Controlling, Finanzwesen, Materialwirtschaft (FI, CO, MM, SD, PP sowie Schnittstellen) • Definition Projektvorgehen, Festlegung Strukturen, Erstellung Templates • Projektmanagement, Projektplanung, Projektcontrolling • Steuerung externe Mitarbeiter

Zeitraum	06/2012 – 05/2013
Firma	Pharma
Branche	Pharma
Projektrolle	Program Manager / Project Manager
Projekt	Program-/Project Management

- Program Management Saas (SuccessFactors)
Performance Management, Learning Management, Recruiting Management, Compensation Management
- SSC Aufbau für Payroll (international)
- Koordinierung Validierung für IT-Systeme
- Projektplanung, Budgetplanung
- Projekt Management Finance (Credit-, Dunning-, Dispute Management, Accounting Reconciliation, Beteiligungsmanagement)

Zeitraum	12/2011 – 05/2012
Firma	Chemie
Branche	Chemie
Projektrolle	Interim Manager
Projekt	Global Head of Services and Application Management • Verbesserung der globalen Services und Produkte im Umfeld SAP • Strategie- und Prozess-Entwicklung sowie Implementierung im globalen Competence Center SAP • Erweiterung Service Center Singapur • Restrukturierung des Bereichs • Verbesserung der Effizienz und Effektivität in Bezug auf Services • Mitarbeiter Management (global); ca 92 FTE's

Zeitraum	06/2011 – 10/2011
Firma	Chemie
Branche	Chemie
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Management des IT Carve Out der IT-technisch vollständig integrierten spanischen Tochterunternehmung aus der globalen IT-Landschaft als Voraussetzung für ein Joint Venture • Setup / Migration der ERP-Landschaft • SLO von 2 beteiligten SAP-Systeme inkl. Setup neuer Dokumenten-Archive • Trennung / Migration der relevanten Applikationslandschaft • Trennung / Aufbau der Infrastruktur / Netzwerke • Projektplanung und Cutover-Planung • Erstellung / Controlling des Projektbudgets • Vertragsverhandlung und Monitoring mit externen Dienstleistern und Service Providern • Koordination/Management aller Projektbeteiligten • Direct Report zu Vorstand

Zeitraum	03/2010 – 11/2010
Firma	Retail
Branche	Retail
Projektrolle	Projekt Manager
Projekt	Roll-Out (SAP) Projektmanagement

- Planung Rollout-Projekte SAP-Retail-Umfeld (MM, SD, FI, Retail)
- Personaleinsatzplanung im SAP-Retail-Umfeld

Zeitraum	01/2010 – 03/2010
Firma	Automotive
Branche	Automotive
Projektrolle	Interim Manager / Projekt Manager
Projekt	Aufbau / Implementierung Shared Service Center /Competence Center SAP • Definition Strategie • Auswahl Standort(e) • Business-Planung • Implementierungsplanung

Zeitraum	05/2009 – 11/2009
Firma	Telekommunikation
Branche	Telekommunikation
Projektrolle	Interim Manager
Projekt	Interim Manager im Bereich IT Shared Enabler • Interim-Leitung Abteilung Revenue Assurance Tools • Interim-Leitung Abteilung Partner Billing Tools • Interim-Program Management Revenue Assurance Tools (national, International) • Interim-Program Management Partner Billing Tools (national, International) • Sourcing Partner Billing Tools an Dienstleister • Mitarbeiterführung (35 FTE) • Sicherstellung der Qualitätsmanagement-Prozesse

Zeitraum	12/2008 – 02/2009
Firma	Pharma
Branche	Pharma
Projektrolle	Projektleiter / Consultant
Projekt	Demand Management Process • Consumption Review der Infrastruktur Services • Erarbeitung von Regeln und Prozessen für optimiertes Demand Management • Identifizierung kurz- mittel- und langfristiger Kosteneinsparungen • Definition globaler Prozess-Steuerung • Einführung Quick-Wins sowie mittel- und langfristige Aktivitäten

Zeitraum	09/2008 – 11/2008
Firma	Bergbau
Branche	Bergbau

Projektrolle Projekt	Projektleiter / Consultant Umsetzung der zukünftigen IT bezogen auf Outsourcing • Variablisierung Outsourcing-Verträge (Preise, Mengen, Zeitaspekte, gesetzl. Vorgaben, etc.) • Erarbeitung Preismodelle • Erarbeitung Service Levels
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	02/2008 – 06/2008 Maschinenbau Maschinenbau Interim Management Leitung Business Support Process Team (SAP R/3, LotusNotes) • Implementierung ITIL (Change Management, RfC, etc.) • Mitarbeiterführung (14 FTE) • Beratung bei Prozessverbesserung • Daily Business • Einarbeitung permanente Leitung Business Support • Einhaltung Qualitätsmanagement-Prozesse
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	10/2007 – 12/2007 IT-Repair IT / Repair Interim & Project Management Prozessoptimierung (Erhöhung Produktivität, Erhöhung Qualität) • Planung Projekt • Erarbeiten Projektstruktur • Erarbeitung Aufgabenpakete auf Basis Audit-Report • Beratung bei der Prozessverbesserung • Beratung bei der Strukturorganisation • Planung und Durchführung von Review • Projektverfolgung • Reporting an Steering Committee (International) • Beratung bei der Erstellung von Stellenbeschreibungen • Beratung / Moderation zu internen Konflikthemen • Begleitung Change Management
Zeitraum Firma Branche Projektrolle Projekt	11/2006 – 09/2007 Dienstleistungen Services (Office, Catering, Reinigung, Facility Management, Security, Kaufhaus) Interim Management IT (CIO) Leitung IT-Bereich national und international • Erstellung IT-Strategie • Aufstellung Investitionen und Kosten neue IT-Strategie • Organisationskonzept IT • Erstellung Ausschreibungsunterlagen / Pflichtenheft ERP mit FI, CO, MM, SD, HR)

- Erstellung Konzept Data Warehouse sowie Projektplanung für ein Data Warehouse im Kontext Einführung ERP-System (SAP, Oracle)
 - Erstellung Ausschreibungsunterlagen WEB-Hosting
 - Koordination Umsetzung Internet- und Intranet-Relaunch
 - Koordination Intranet-/Extranet-Applikationen
 - Erstellen Anforderungen Archivierungssysteme inkl. Workflow; Ausschreibung und Bietergespräche führen
 - Stabilisierung derzeitige Archivierung im Personalbereich (Paisy-Archiv)
 - Gutachten zu eingesetzter Individual-Software im operativen Bereich
 - Implementierung Anforderungsmanagement
 - Einstellung neuer Mitarbeiter
 - Supportkoordination Daily-Business
 - Vertragsverhandlungen mit externen Dienstleistern
 - Auswahl externe Dienstleister (passend zur Strategie)
 - Verbesserung der Zusammenarbeit mit Outsourcing-Provider
 - Mitarbeiterführung (14 FTE national)
 - Aufbau IT-Qualitätsmanagement (Prozesse, Verfahren, etc.)
-

Zeitraum	08/2005 - 09/2006
Firma	IT-Consulting
Branche	Consulting / Diverse
Projektrolle	Bid Manager
Projekt	Bid Management für Outsourcing-Vorhaben inklusive • Planung, Steuerung des Gesamtprozesses sowie • Einbindung diverser Teams • Angebotserstellung • Kalkulation • Quality Management • Risk Management • Einbindung und Abstimmung Quality Management • Einbindung Abstimmung mit Legal Affairs und Tax

Angebots- / Vertragserstellung für Infrastruktur Management Services, Application Management Services teilweise als Full-Outsourcing mit Personalübernahme:

- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - für ein europäisches Versicherungsunternehmen
- Beantwortung eines umfangreichen RFI zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting sowie Payroll für eine grosse deutsche Warenhauskette

Erarbeitung eines Angebotes (RFP) zum Thema Business Process Outsourcing (BPO) - Finance & Accounting - sowie Infrastructure Hosting Service für eine grosse deutsche

Warenhauskette mit anschliessender Präsentation des Angebotes beim Vorstand des Unternehmens

- Abstimmung und Klärung von Anfragen zum Thema Hosting Services für einen russischen Aluminiumhersteller vor Ort in Russland
- Erstellung eines Angebotes (inkl. Kalkulation) zum Thema - Infrastructure Outsourcing - Hosting SAP-Services, Definition von Service Level Agreements, Service Desk für den o.g. Kunden

Erstellung eines Vertrages auf Basis des o.g. Angebotes

- Erstellung eines Angebotes zum Thema Infrastructure Outsourcing, Personaltransfer, Transformational Outsourcing, Application Services, Desktop Services im Rahmen einer Ausschreibung einer Vertriebsorganisation eines grossen deutschen Automobilherstellers
- Beantwortung eines umfangreichen RFI (inkl. Grobkalkulation) zum Thema Infrastruktur Outsourcing inklusive Personalübernahme mit Lösungsszenarien zur weltweiten Konsolidierung von mehr als 50 Rechenzentren inklusive Application Hosting (SAP, Non-SAP), Service-/Help Desk für einen weltweit führenden Hersteller von innovativen Transportlösungen
- Beantwortung RFI's zu den Themen Konsolidierung und Umzug von Rechenzentren
- Vertragsverhandlung zum Thema Infrastruktur Outsourcing - Hosting SAP-Services, Service Level Agreements - sowie Klärung steuerrechtlicher Fragen bei Abschluss für einen russischen Aluminiumhersteller
- Beantwortung eines umfangreichen RFP (inkl. Kalkulation) zum Thema IT-Outsourcing - Infrastruktur Outsourcing, Application Hosting, Service-/Help Desk, Transition
- Vorbereitung und Durchführung von internen Approvals zu den o.g. Vorhaben

Zeitraum	03/2005 – 07/2005
Firma	Public Sector
Branche	Public Sector
Projektrolle	Berater / Projektleiter
Projekt	Erstellung Pflichtenheft IT-Assetmanagement • Erstellung Pflichtenheft und Bewertungsmatrix zur Ausschreibung IT-Assetmanagement

- Co-Projektmanagement / Coaching zur Unterstützung eines internen Projektmanagers
-

Zeitraum	05/2004 - 10/2004
Firma	Telekommunikation / Bank
Branche	Telekommunikation / Bank
Projektkontrolle	Senior Programm Manager
Projekt	Implementierung eines internationalen Netzwerks mit Encryption, VOIP • Anzahl Projektmitarbeiter: ca. 140 • Aufbau Projekt Office und Schaffung der Strukturen zur Steuerung und Überwachung eines Generalunternehmers - Hierbei Schaffung der Voraussetzungen zur Erreichung von Meilensteinen und vertraglichen Konditionen auf Kunden- und Lieferantenseite, teilweise mit Definition und Verhandlung von Vertragskonzessionen - Aufbau Qualitätsmanagement mit Definition Anforderungen und Kriterien im Regelkreis eines QM-Systems - Risk Management im Rahmen der PMO-Aufgaben • Verantwortung für nationale und internationale Sourcing-Deals - Koordination (i.S. Engagement Management) - Big Deal Management - Einbindung von mehreren Delivery-Bereichen - Einbindung von Vertriebsbereichen während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte

Zeitraum	06/2002 - 12/2003
Firma	IT-Consulting
Branche	IT/TK-Beratung / diverse Branchen
Projektkontrolle	Senior Manager / Senior Program Manager
Projekt	Big Deal Management - Engagement Management • Verantwortung von Vorhaben ab EUR 100 Mio. • Management und Koordination nationaler und internationaler Vorhaben mit • Projektmanagement / Big Deal Management - Einbindung und Koordination von mehreren Delivery-Bereichen sowie - Einbindung der Vertriebsbereiche während des Sales- und Angebotsprozesses für strategische Projekte - Risk- / Quality Management • Management der Sales-Prozesse von mehreren Vertriebs- und Delivery-Einheiten sowie von externen Dienstleistern • Management, Planung und Durchführung von Due Diligences bei Outsourcingvorhaben in UL, Ungarn und in den Niederlanden

- Management und Koordination der Sales-Prozesse im Rahmen der Akquisition eines Desktop-Service-Vorhabens

Zeitraum	06/1999 - 05/2002
Firma	IT-Beratung
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle	Senior Manager / Bereichsleiter SAP Consulting Europe
Projekt	Bereichsleitung SAP-Consulting und SW-Development Europe • Profit-/Loss-Verantwortung • Mitarbeiterführung (direkt 120 FTE; indirekt: ca 500 FTE) • Business Development, Sales und PreSales • Roll-Out von Prozessen (Quality Management, Sales, Projektvorgehensmodellen, etc.) • Interim Management • Durchführung und Unterstützung bei Due Diligences im Rahmen von M&A Aktivitäten • Unterstützung Outsourcing-Vorhaben in Europa • Unterstützung Business Development / Sales in USA

Zeitraum	09/1997 - 05/1999
Firma	IT-Beratung
Branche	IT-Beratung / diverse Branchen
Projektrolle	Manager / Projektleiter / Mitglied der Geschäftsleitung
Projekt	SAP Consulting Management • Key Account Management für die Branche High-Tech & Electronics - Aufbau Kundenstamm international - Vertragsverhandlung Rahmen-/Einzelverträge - Vertragsabschluss • Leitung Personalbereich mit Schwerpunkt Recruiting sowie Neugestaltung der Einstellungs- und Weiterbildungsprozesse • Projektmanagement für strategische Projekte im SAP-Umfeld - Pharma - High-Tech and Electronics - Retail

Zeitraum	07/1991 - 04/1997
Firma	IT-Beratung
Branche	IT-Beratung / Oil & Gaz / Public Sector / Mineralölkonzern / Verteidigung
Projektrolle	Leitender Berater / Projektmanager
Projekt	Projektmanagement • Durchführung diverser Beratungs- und Projektleitungsaufgaben bei SAP- und Business-Process Reengineering Projekten, insbesondere in Zusammenarbeit mit Gemini Consulting in Frankreich (Retail), Österreich (Public Sector), Ungarn (Public Sector), Norwegen (Oil), England (Retail), Schweiz (Verteidigung) und in Deutschland • Akquisition eines Reorganisationsprojektes mit Einführung der SAP-Produktpalette bei einem ungarischen Unternehmen (Public

Sector Travel & Transport) aus diesem Projekt entstand später
die debis Hungary)

Weitere Projekte und Details auf Nachfrage